

**ОТДЕЛ ПО ОБРАЗОВАНИЮ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ -
ЕРШИЧСКИЙ РАЙОН СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

ПРИКАЗ

от 30.10.2023 г.

№ 159

Об утверждении планов мероприятий («дорожных карт») по организации адресной помощи общеобразовательных организаций муниципального образования – Ершичский район Смоленской области в 2023/2024 учебном году

Во исполнение приказа Департамента Смоленской области по образованию и науке от 08.06.2022 № 548-ОД «Об утверждении Концепции комплексного сопровождения школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в Смоленской области» с целью обеспечения адресной помощи общеобразовательных организаций МО – Ершичский район Смоленской области в соответствии с кластерами общеобразовательных организаций Смоленской области, утвержденных приказом Департамента Смоленской области по образованию и науке от 03.10.2023 № 861-ОД «Об утверждении списка кластеров общеобразовательных организаций и организации адресной методической помощи общеобразовательным организациям Смоленской области на 2023-2024 учебный год», приказом Министерства образования и науки Смоленской области от 30.10.2023г. № 45-ОД «Об утверждении планов мероприятий («дорожных карт») по организации адресной поддержки школ в Смоленской области в 2023-2024 учебном году,

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить план мероприятий («дорожную карту») по организации работы со школами МО – Ершичский район Смоленской области, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов в 2023-2024 учебном году (приложение 1).
2. Утвердить план мероприятий («дорожную карту») по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях МО – Ершичский район Смоленской области в 2023-2024 учебном году (приложение 2).
3. Руководителям общеобразовательных организаций МО – Ершичский район Смоленской области:
 - обеспечить реализацию утвержденных планов мероприятий в части касающейся;
 - предоставить в Отдел по образованию отчет о реализации планов мероприятий в срок до 01.07.2024 г.

4. Косенковой С.Н., ведущему специалисту Отдела по образованию, предоставить в ГАУ ДПО СОИРО отчет о реализации планов мероприятий в срок до 10.07.2024 г.
5. Ответственность за исполнение данного приказа возложить на ведущего специалиста Отдела по образованию Администрации муниципального образования – Ершичский район Смоленской области Косенкову С.Н.
6. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник Отдела по образованию



А.В. Пуликова

Приложение №1
к приказу Отдела по образованию
от 30.10.2023г. №159

План мероприятий (дорожная карта)
по организации работы со школами МО – Ершичский район Смоленской области, функционирующими в зоне риска
снижения образовательных результатов в 2023-2024 учебном году

№ п/п	Уровень управления	Мероприятие /направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный
1	Организационно-управленческое направление				
1.1	Муниципальный	Разработка и утверждение Плана мероприятий (муниципальной дорожной карты) по организации работы со школами района, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов в 2023-2024 учебном году	План мероприятий разрабатывается для организации работы на муниципальном и институциональном уровнях	ноябрь 2023	Отдел по образованию
1.2		Инструктивные совещания с руководителями ОО, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов по реализации антирисковых мер	Инструктивные совещания проводятся с целью получения и передачи оперативной информации по реализации антирисковых мер	ежемесячно	Отдел по образованию
1.3	Институциональный	Разработка и утверждение Плана мероприятий	План мероприятий разрабатывается для	ноябрь 2023	ОО

	(школьной дорожной карты)/ программы по преодолению рисков снижения образовательных результатов в 2023-2024 учебном году	организации работы на уровне школы, план мероприятий учитывает особенности ОО		
1.4	Разработка и внедрение локальных нормативных актов по преодолению рисков снижения образовательных ресурсов	Разрабатываются и согласовываются (утверждаются) программы антирисковых мер, подготавливаются соответствующие приказы и другие локальные нормативные акты	ноябрь-декабрь 2023	ОО
1.5	Участие в инструктивных совещаниях по реализации антирисковых мер	Управленческие и школьные команды ОО	ежемесячно	Отдел по образованию
1.6	<p>Заключение сетевых соглашений:</p> <ul style="list-style-type: none"> - по использованию оборудования, материально-технических или иных ресурсов других организаций; - по реализации ФОР; - по совместной организации и проведении семинаров, консультаций, открытых уроков и мастер-классов; - по участию в мероприятиях, 	Сетевые соглашения заключаются как в рамках одного МО, так и между организациями разных муниципалитетов	В течение года (по необходимости)	Отдел по образованию, ОО

		направленных на развитие ВСОКО и повышение объективности образовательных результатов			
2	<i>Информационно-аналитическое направление</i>				
2.1	Муниципальный	Обеспечение участия образовательных организаций в мониторинге образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	Мониторинг ресурсных дефицитов проводится для генеральной совокупности ОО с целью выявления рисков низких результатов. Мониторинг образовательных результатов проводится для генеральной совокупности школ кластера ШсРНР	Июль 2024	Отдел по образованию, МОЦ
2.2		Анализ результатов мониторинга образовательных достижений в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	По итогам мониторинга формируются аналитические справки, делаются выводы об эффективности работы, выявляются и описываются проблемы для следующего управленческого цикла	июль 2024	Отдел по образованию
2.3		Совещание «Муниципальные результаты мониторинга образовательных достижений в школах, функционирующих в условиях рисков снижения	Совещание для ОО МО – Ершичский район по результатам мониторинга	август 2024	Отдел по образованию, МОЦ

		образовательных результатов»			
2.4	Институциональный	Участие в совещании «Муниципальные результаты мониторинга образовательных достижений в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов»	Управленческие команды 100% ОО кластера ШсРНР	август 2024	ОО кластера ШсРНР
3.	<i>Организационно-управленческое направление</i>				

3.1	Муниципальный	<p>Обеспечение участия ОО района в мероприятиях регионального уровня:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Консультационная сессия «Проектируем программу развития школы с учетом данных рискового профиля». - Методический семинар «Ресурсы проекта «Школа Минпросвещения России» для снижения рисков низких образовательных результатов» - Диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников. - Повышение квалификации и профессиональная переподготовка педагогических работников, имеющих высокий уровень профессиональных дефицитов. - Итоговая конференция «От низких образовательных результатов к профилактике учебной неуспешности и образовательному успеху». 	<p>В мероприятиях принимают участие не менее 50% ОО района (кластера ШсРНР). Состав участников формируется в соответствии с адресными рекомендациями и выявленными проблемами</p>	<p>В течение года по установленному графику</p>	<p>Отдел по образованию, МОЦ</p>
3.2		<p>Цикл муниципальных консультативных семинаров</p>	<p>Цикл семинаров направлен на формирование умений</p>	<p>I квартал 2024</p>	<p>Отдел по образованию,</p>

		по проектированию программ антирисковых мер	проектировать программы антирисковых мер с учетом имеющихся у организации ресурсов		ОМО руководителей ОО
3.3	Институциональный	<p>Обеспечение участия педагогических работников ОО в мероприятиях: регионального уровня:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Консультационная сессия «Проектируем программу развития школы с учетом данных рискового профиля». - Методический семинар «Ресурсы проекта «Школа Минпросвещения России» для снижения рисков низких образовательных результатов» - Диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников. - Повышение квалификации и профессиональная переподготовка педагогических работников, имеющих высокий уровень профессиональных дефицитов. - Итоговая конференция «От низких образовательных 	<p>В мероприятиях принимают участие не менее 40% педагогических работников. Состав участников формируется в соответствии с адресными рекомендациями и выявленными проблемами</p>	<p>В течение года в соответствии с графиком мероприятий</p>	ОО

		результатов к профилактике учебной неуспешности и образовательному успеху». - Цикл муниципальных консультативных семинаров по проектированию программ антирисковых мер			
3.4		Реализация ИМО педагогических работников	ИМО разрабатывается ЦНППМ на основ результатов диагностики профессиональных дефицитов. Контроль реализации ИОМ осуществляет зам. руководителя ОО, координатор от ГАУ ДПО СОИРО. Не менее 75% учителей освоили ИОМ	январь-май 2024	Руководитель, зам. руководителя ОО
3.5		Разработка и реализация программ наставничества по модели «учитель-учитель» для педагогов-предметников с низкими результатами обучения, с низким и критическим уровнем профессиональных дефицитов	В 100% ОО разработаны программы педагогического наставничества для учителей-предметников, показавших низкий и критический уровень профессиональных дефицитов (в том числе по результатам ИКУ) с привлечением ресурсов школ базового уровня, находящихся на территории МО – Ершичский район	ноябрь 2023 - май 2024	ОО (зам. руководителя)

3.6		<p>Создание и развитие цифровой среды в ОО:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение доступа учителей и учащихся к электронным образовательным ресурсам и цифровым сервисам, библиотеке ЦОК. - Оснащение ОО информационно-библиотечными ресурсами, компьютерным и цифровым оборудованием 			
3.7		<p>Рассмотрение коллегиальными органами ОО вопросов реализации программ антирисковых мер</p>	<p>100% школьных команд ОО кластера ШсРНР</p>	<p>I полугодие 2024</p>	<p>ОО</p>

Приложение №2
к приказу Отдела по образованию
от 30.10.2023г. №159

План мероприятий (дорожная карта)
по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях
МО – Ершичский район Смоленской области в 2023-2024 учебном году

№ п/п	Уровень управления	Мероприятие /направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный
1	Организационно-управленческое направление				
1.1	Муниципальный	Разработка и утверждение Плана мероприятий (муниципальной дорожной карты) по профилактике учебной неуспешности в образовательных организациях района в 2023-2024 учебном году	План мероприятий разрабатывается для организации работы на муниципальном и институциональном уровнях	ноябрь 2023	Отдел по образованию
1.2		Инструктивные совещания по реализации мер внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	Инструктивные совещания для руководителей ОО проводятся с целью получения и передачи оперативной информации по направлениям профилактики учебной неуспешности	ежеквартально	Отдел по образованию
1.3	Институциональный	Разработка и утверждение Плана мероприятий (школьной дорожной карты) по профилактике учебной неуспешности в образовательной организации МО – Ершичский	План мероприятий разрабатывается для организации работы на уровне школы, план мероприятий учитывает	ноябрь 2023	ОО

		район в 2023-2024 учебном году	особенности ОО		
1.4		Разработка и внедрение программных документов по профилактике учебной неуспешности	Разрабатываются и согласовываются (утверждаются) программы профилактики учебной неуспешности, подготавливаются соответствующие приказы и другие локальные нормативные акты	ноябрь 2023	ОО
1.5		Участие в инструктивных совещаниях по реализации мер внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	Управленческие и школьные команды ОО	ежеквартально	Отдел по образованию
2	<i>Информационно-аналитическое направление</i>				
2.1	Муниципальный	Обеспечение участия образовательных организаций в мониторинге эффективности работы по профилактике учебной неуспешности	Мониторинг для 100% школ с целью оценки эффективности работы по профилактике учебной неуспешности	март 2024	Отдел по образованию, МОЦ
2.2		Анализ результатов мониторинга эффективности работы по профилактике учебной неуспешности в ОО	По итогам мониторинга формируется аналитическая справка, делаются выводы об эффективности работы	апрель-май 2024	Отдел по образованию
2.3	Институциональный	Участие в вебинаре «Результаты мониторинга эффективности работы по профилактике учебной неуспешности в ОО»	Управленческие команды ОО	июль 2023	ОО

		муниципалитета			
3.	Организационно-методическое направление				
3.1	Муниципальный	<p>Обеспечение участия ОО в мероприятиях регионального уровня:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Методический семинар «Система работы школы, направленная на профилактику учебной неуспешности». - Дискуссионная площадка «Программы наставничества «ученик-ученик», «учитель-ученик» как инструмент ликвидации отставания по учебной программе». - Повышение квалификации специалистов, классных руководителей, учителей-предметников в области профилактики учебной неуспешности обучающихся. - Панорама опыта лучших практик профилактики учебной неуспешности. - Итоговая конференция «От низких образовательных результатов к профилактике учебной неуспешности и образовательному успеху». 	<p>В мероприятиях принимают участие не менее 50% ОО МО - Ершичский район. Состав учеников формируется в соответствии с адресными рекомендациями и выявленными проблемами</p>	<p>В течение года по установленному графику</p>	<p>Отдел по образованию, МОЦ</p>
3.2		Цикл муниципальных методических семинаров по проектированию индивидуальных	Цикл семинаров направлен на формирование на	I квартал (февраль) 2024	Отдел по образованию РУМО

		образовательных маршрутов неуспевающих школьников	формирование умений проектировать ИОМ неуспевающих школьников с учетом имеющихся у организации ресурсов		(предметные ОМО)
3.3	Институциональный	<p>Обеспечение участия педагогических работников ОО в мероприятиях регионального уровня:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Методический семинар «Система работы школы, направленная на профилактику учебной неуспешности». - Дискуссионная площадка «Программы наставничества «ученик-ученик», «учитель-ученик» как инструмент ликвидации отставания по учебной программе». - Повышение квалификации специалистов, классных руководителей, учителей-предметников в области профилактики учебной неуспешности обучающихся. - Панорама опыта лучших практик профилактики учебной неуспешности. - Итоговая конференция «От низких образовательных результатов к профилактике учебной 			

		неуспешности и образовательному успеху»; муниципального уровня: - Цикл муниципальных методических семинаров по проектированию индивидуальных образовательных маршрутов неуспевающих школьников.			
3.4		Учет несовершеннолетних неуспевающих и слабоуспевающих обучающихся	Реестр неуспевающих обучающихся для определения динамики изменений и принятия управленческих решений на уровне школы	ноябрь 2023, июль 2024	ОО
3.5		Консультирование родителей по проблемам причин школьной неуспеваемости и личностного развития обучающихся	Обеспечение индивидуальных и групповых консультаций на школьном уровне по проблемам причин школьной неуспешности и личностного развития обучающихся	ежемесячно	ОО
3.6		Психолого-педагогическая помощь участникам образовательных отношений	Создание условий на институциональном уровне для оказания психолого-педагогической помощи участникам образовательных отношений	ежеквартально (по запросу)	ОО
3.7		Разработка индивидуальных	Мера реализуется в	ноябрь-декабрь	ОО

		траекторий для обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности и особые образовательные потребности	отношении тех обучающихся, которые имеют серьезные риски учебной неуспешности, которые сложно реализовать при стандартном освоении ФОП	2023	
3.8		Формирование наставнических пар «ученик-ученик», «учитель-ученик», реализация наставнических программ	В ОО реализуются программы наставничества в соответствии с целевой моделью наставничества обучающихся	январь-май 2024	ОО
3.9		Рассмотрение коллегиальными органами ОО вопросов профилактики учебной неуспеваемости	100% школьных команд ОО	ежеквартально	ОО